开工前齐套自检表

拿一张正在做的订单，开工前 30 分钟过一遍。答不上来的地方，就是该动手的地方。

订单号	产品 / 型号	数量	计划开工日	填表人	填表日期

#	自检问题	判断	发现的问题 / 缺什么	缺料原因	预计到货日	责任人
1	**开工那天要的料，今天知道缺不缺吗？** 不是问仓库有没有，是按这张工单的用料清单算：开工前 3 天，能不能说清缺哪几项、缺多少、哪天到。	☐ 是 ☐ 部分 ☐ 否		☐ 没下单 ☐ 在途 ☐ 到货未齐		
2	**缺的料，是没买、买了没到，还是到了没齐？** 「缺料」底下是三种问题：没下单、在途没管、到了仓库卡在收货/检验/上架/配料。先分清，再决定找谁。	☐ 是 ☐ 部分 ☐ 否		☐ 没下单 ☐ 在途 ☐ 到货未齐		
3	**料到了仓库，为什么到工位还缺？** 从到货到上线：卸货、点数、检验、上架、配料、发线边。哪一段停留超过 1 天，单独标出来。	☐ 是 ☐ 部分 ☐ 否		☐ 没下单 ☐ 在途 ☐ 到货未齐		
4	**计划一变，物料跟着变吗？** 看两件事：计划改了几次，MRP 有没有重跑；系统算的是净需求还是毛需求，扣没扣库存和在途。	☐ 是 ☐ 部分 ☐ 否		☐ 没下单 ☐ 在途 ☐ 到货未齐		
5	**缺件是谁、在什么时候发现的？** 开工前 3 天发现是「安排」，开工当天发现是「救火」，发货前发现是「事故」。写下实际发现时点。	☐ 是 ☐ 部分 ☐ 否		☐ 没下单 ☐ 在途 ☐ 到货未齐		

怎么判

- **5 个都能答上来**：齐套基本盘在，往「更早、更准」走。
- **答不上 1～2 个**：先从那一两处动手，通常一两周能看到变化。
- **大部分答不上来**：别急着上系统，先把规则和一张表跑起来。

本周就做三件事

1. 选一张正在做的订单，今天就填。
2. 开工前 3 天再填一次，和今天对比。
3. 每天早会只看红黄：谁发现、谁处理、什么时候闭环。

填表口径

「缺料原因」每次只填一种：**没下单**（MRP 没跑出来或没人执行）、**在途**（下了单不知道哪天到）、**到货未齐**（到了仓库，卡在收货、检验、上架、配料）。「判断」按这张订单算，不按全厂总账算。答不上来的问题，写「不知道」，不要猜。

备注：这张订单，本周先改哪一段？

写一条就够：先改哪一段、谁负责、什么时候再看一次。